



แบบรายงานผลการดำเนินงานโครงการ
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ปีงบประมาณ ๒๕๕๙

๑. ชื่อโครงการ อบรมเชิงปฏิบัติการ “การบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์”

๒. ชื่อหน่วยงาน สำนักงานตรวจสอบภายใน สำนักงานอธิการบดี

๓. ผู้รับผิดชอบโครงการ นางสาวณิรมัญช์ เชษฐ์สกุลวิจิตร

กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง สำนักงานตรวจสอบภายใน

๔. ความสอดคล้องกับ

๔.๑ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์ ข้อที่ ๕ พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ ข้อที่ ๒๒ พัฒนาระบบและกลไกการติดตามการประเมินผลวิชาการและการบริหาร

อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

ผลงานการให้บริการวิชาการ

ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

ผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

๖. หลักการและเหตุผล / เหตุผลความจำเป็น

มหาวิทยาลัยได้วางระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยจะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงานตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนมีความเสี่ยง ความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงแล้วกำหนดแนวทาง หรือมาตรการในการจัดการความเสี่ยงโดยต้องคำนึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

๗. วัตถุประสงค์ของโครงการ

๗.๑ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจระบบการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

๗.๒ เพื่อให้บุคลากรสามารถวิเคราะห์ ระบุ ประเมิน และจัดลำดับปัจจัยความเสี่ยง เพื่อจัดกิจกรรมควบคุม เพื่อลด และป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

๗.๓ เพื่อให้บุคลากรมีความสามารถและทักษะในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

๘. ลักษณะกิจกรรม

๘.๑ การบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และวัดผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง

๘.๒ การฝึกการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training : OJT) การวิเคราะห์ ระบุ ประเมิน จัดลำดับปัจจัยความเสี่ยง และกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

๘.๓ ติดตามผลการดำเนินงาน นำเสนอการระบุ วิเคราะห์ จัดลำดับปัจจัยความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารความเสี่ยง

๙. ผลการดำเนินการ

๙.๑ เชิงปริมาณ

- จำนวนเป้าหมายของโครงการที่ตั้งไว้	๘๗	รูป/คน
- จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ / กิจกรรม ทั้งหมด	๘๖	รูป/คน คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๘๕
แบ่งเป็น (แบ่งตามระบุไว้ในโครงการ) เช่น		
ผู้บริหาร	๑๗	รูป/คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๗๖
อาจารย์	๑๒	รูป/คน คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๙๕
บุคลากรสายปฏิบัติการ	๔๙	รูป/คน คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๙๗
อื่นๆ(อัตรากำลัง)	๘	รูป/คน คิดเป็นร้อยละ ๙.๓๐

๙.๒ เชิงคุณภาพ

- จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม
ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน ๘๐ รูป/คน
คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๐๒ ของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด

- ผลการประเมินโครงการ / กิจกรรม

รายการ	จำนวน	X	S.D.	แปลผล
การแลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยวิทยากร	๘๐	๔.๑๗	.๕๙	มาก
รูปแบบการจัดกิจกรรมมีความเหมาะสม	๘๐	๔.๐๔	.๔๘	มาก
ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	๘๐	๔.๒๗	.๕๙	มากที่สุด
ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมโครงการ	๘๐	๔.๑๑	.๕๘	มาก
ความพึงพอใจโดยรวมในการเข้าร่วมโครงการนี้	๘๐	๔.๒๐	.๕๖	มาก
รวม				

๑๓. สถานที่ดำเนินการ ห้องประชุม ๑ และห้องประชุม ๒

อาคาร มวก.๔๘ พรรษา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ออยุธยา

๑๔. ประโยชน์ที่ได้รับจากการดำเนินโครงการ

๑) บริหาร คณาจารย์และเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง มีความรู้และเข้าใจ การระบุ วิเคราะห์ จัดลำดับปัจจัยความเสี่ยง เพื่อจัดกิจกรรมควบคุม เพื่อลด และป้องกัน ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

๒) ผู้บริหาร คณาจารย์และเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง จัดทำแผน บริหารความเสี่ยง ประจำส่วนงาน

๓) ผู้บริหาร คณาจารย์และเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง สามารถนำ ผลการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ไปพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๑๕. การปรับปรุงจากข้อเสนอแนะผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ข้อเสนอแนะปีที่ผ่านมา	ผลปรับปรุงจากข้อเสนอแนะในปีที่ผ่านมา
ขาดแนวทาง และเครื่องมือการวิเคราะห์อุปสรรค หรือสแกนกระบวนการทำงาน (Workflow) ว่า ขั้นตอนไหน ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้เชื่อมโยงกับ ๕ ยุทธศาสตร์ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ของ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	สร้างระบบและกลไก การบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย และ จัดทำแผนปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงเชิงรุก

๑๖. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ

๑) ขาดแผนการกำกับ ติดตาม ทำให้ไม่สามารถรับรู้ ความก้าวหน้าของรายละเอียดกิจกรรม การดำเนินงาน ว่าล่าช้ากว่ากำหนดหรือไม่

๒) การวางรูปแบบและองค์ประกอบกระบวนการเป็นแบบหลวม ๆ ไม่ครบถ้วน ไม่ครอบคลุม ทำให้เกิดความเข้าใจผิด ผิดพลาดในการสื่อสาร และเป็นปัญหาในการบรรลุเป้าหมายของโครงการ

๓) ขาดความเอาใจจริงเอาใจใส่และใส่ใจ worst case scenario ของโครงการ จึงไม่ได้เตรียมการ ล่วงหน้าเพียงพอ

๑๗. หน่วยงาน/ผู้รับผิดชอบโครงการจะนำผลการประเมินไปปรับปรุง และบูรณาการเข้ากับภารกิจ
อื่นๆของมหาวิทยาลัยอย่างไร

๑) ระบุความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยให้เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์
เป้าหมาย ตัวชี้วัด และโครงการ

๒) มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ โดยมีการตรวจสอบ สอบทาน
และติดตามเป็นระยะๆ เพื่อปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับ
สภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

๓) นำการบริหารความเสี่ยงไปใช้เป็นเครื่องมือ เพื่อเป็นตัวชี้ให้เห็นถึงโอกาสและการปรับปรุง
ระบบงาน

(นางสาวมณีมัญช์ เชษฐ์สกุลวิจิตร)

กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง สำนักงานตรวจสอบภายใน
ผู้รับผิดชอบโครงการ

(พระมหาสุเทพ สุภณฺฑิโต)

รท.ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
วันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๙